



## Фищук Александр Алексеевич

Архитектор защищенных систем | Адвокат |  
Научный руководитель Института Системного  
синтеза

☎ +7 (495) 295-09-11 | +7 (932) 000-0911 (WhatsApp,  
Telegram) 📩 a@afischuk.ru 🌐 <https://fishchuk.pravorub.ru> |  
[fishchuk.com](http://fishchuk.com)

**Не ищите того, кто просто знает законы. Ищите  
того, кто понимает систему.**

Простого профессионализма больше недостаточно. Метод — архитектура защиты на стыке права, технологий и системного анализа. Там, где обычные линейные решения уже не работают.

### О МЕТОДЕ: ТРИ ДИСЦИПЛИНЫ

17 лет практики в дисциплинах, которые обычно не пересекаются. Когда они встречаются в одном — рождается метод юридической инженерии.

**1. ИНЖЕНЕРНЫЙ БАЗИС** (ВолгГТУ, «Мировая экономика») Любой сбой имеет причину. Мы не лечим симптомы (иски, проверки) — мы исправляем архитектуру бизнеса. → *Результат: трёхуровневая верификация рисков вместо галлюцинаций.*

**2. КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ** (ЛУКОЙЛ, WJ Grain) 10 лет управления рисками на миллиарды. Опыт работы «внутри» системы: от аудитора до финансового директора. Видение уязвимостей в балансах до катастрофы. → *Результат: система, которая гарантирует каждый рубль.*

**3. АГРЕССИВНЫЕ СРЕДЫ** (Адвокатура, Антикризис) Построение систем, которые работают, когда правила меняются против вас (рейдерство, субсидиарная ответственность, санкции, уголовное преследование). → *Результат: суверенный стек защиты, который невозможно отключить извне.*

### ОБРАЗОВАНИЕ И КВАЛИФИКАЦИЯ

Фундаментальная база, подтверждающая право работать со сложными материями.

- **2012 — 2015:** Финансовый Университет при Правительстве РФ. *Юридическое (высшее, юрист).*
- **2012 — 2013:** СЗИУ РАНХиГС (г. Санкт-Петербург). *Арбитражный управляющий, специалист по антикризисному управлению.*
- **2003 — 2006:** Институт Профессиональных Бухгалтеров России (ИПБ РФ). *Профессиональный бухгалтер-эксперт, консультант по МСФО и РСБУ.*

- **1997 — 2002:** Волгоградский Государственный Технический Университет.  
*Финансово-экономическое (высшее, инженер-экономист).*

**Языки:** Английский (С1).

## НАВЫКИ И КВАЛИФИКАЦИИ

### HARD SKILLS & ТЕХНОЛОГИИ

- **AI Governance & Compliance:** Аудит соответствия ИИ-решений требованиям 187-ФЗ (КИИ) и Приказов ФСТЭК.
- **Регуляторная инженерия:** Сопровождение получения статуса РБПО (ГОСТ Р 56939) и преодоление административных барьеров.
- **Архитектура данных:** Forensics цифровых следов, интеграция Enterprise-систем (1C-Native, OData) и анализ баз данных.

### СТРАТЕГИЯ И ФИНАНСЫ

- **DeepTech экономика:** Расчет Unit-экономики (LTV/CAC) для B2G рынков и венчурное моделирование.
- **Управление стоимостью:** M&A, Due Diligence технологических активов и оценка IP.
- **Антикризисное управление:** Защита активов и бенефициаров в процедурах банкротства.

### ПРАВО И ПРОЦЕСС

- **Регуляторная защита (GR):** Управление фискальными рисками и противодействие давлению контрольно-надзорных органов.
- **Процессуальный дизайн:** Построение стратегии защиты в экономических спорах и уголовных делах по экономическим составам.

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПУТЬ

Эволюция от работы внутри корпораций к защите их бенефициаров и построения безопасных систем.

- **2016 — н.в.: Адвокат, внешний консультант.** Защита капитала, сложные банкротства, налоговая безопасность, уголовно-правовая защита экономики.
- **2008 — 2016: Руководитель консалтинговых структур.** Учредитель и руководитель ряда компаний (см. ЕГРЮЛ).
- **2006 — 2008: WJ Grain.** Главный бухгалтер с функциями финансового директора.
- **2005 — 2006: ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть».** Специалист отдела внутреннего контроля (внутренний аудитор).
- **2002 — 2005: Аудит и реальный сектор.** Аудитор (ООО "ФиКОН"), экономист, зам. директора по экономике (АО "Росмашком").

### ЧЕМ ЗАНИМАЮСЬ

Работаю с бенефициарами и HNWI, для которых важно видеть реальную картину происходящего, а не отчетную витрину.

- **Задача активов:** Проектирование юридических контуров владения.
- **Антикризис:** Сложные банкротства и защита от субсидиарной ответственности.
- **Налоги:** Конфликты с ФНС в эпоху цифрового контроля.
- **R&D:** Исследование архитектуры систем и правовых рисков (Институт Системного Синтеза).

### **HARD SKILLS & ТЕХНОЛОГИИ:**

- **AI Governance & Compliance:** Аудит соответствия ИИ-решений требованиям 187-ФЗ (КИИ) и Приказа ФСТЭК № 117.

## **ЭКОСИСТЕМА И СВЯЗЬ**

### **🏛️ Архитектура защищенных систем (Юридический контур):**

- Канал: [Юридическая инженерия](#)
- Сообщество: [Клуб Юридической инженерии](#)
- Профиль: [fishchuk.pravorub.ru](http://fishchuk.pravorub.ru)

### **⚙️ Архитектура антихрупкости (Технологический контур):**

- Канал: [Системный синтез](#)
- Сообщество: [Точка сборки](#)
- R&D и AI: [fishchuk.com](http://fishchuk.com)

*Будущее не предсказывают — его вычисляют.*